



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

VETERİNER SAĞLIK UYGULAMA  
VE ARAŞTIRMA MERKEZİ  
MÜDÜRLÜĞÜ

2025 YILI

BİRİM FAALİYET RAPORU

2026- AFYONKARAHİSAR

## SUNUŞ

Merkezimiz başta Afyonkarahisar ili olmak üzere, bölgemiz ve ülkemiz genelinde hayvan sağlığı konusunda hizmet vermekte olup bunun yanında hayvan sahiplerinin hayvan yetiştiriciliği hususunda bilgilendirilmelerine destek sağlamakta ve Veteriner Fakültesi öğrencileri ile Lisansüstü öğrencilerin eğitimi ve bilimsel araştırmaların yürütülmesi konularında faaliyet göstermektedir.

Bu kapsamda Merkezimizin 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

Prof. Dr. Musa KORKMAZ

Merkez Müdürü/Başhekim

## İÇİNDEKİLER

|                                                              |  |
|--------------------------------------------------------------|--|
| HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU .....                               |  |
| İÇİNDEKİLER .....                                            |  |
| TABLO LİSTESİ.....                                           |  |
| 1. GENEL BİLGİLER .....                                      |  |
| 1.1. MİSYON VE VİZYON .....                                  |  |
| 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....                     |  |
| 1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER .....                           |  |
| 1.3.1. İletişim Bilgileri .....                              |  |
| 1.3.2. Tarihsel Gelişim.....                                 |  |
| 1.3.3. Örgüt Yapısı.....                                     |  |
| 1.3.4. Fiziksel Yapı .....                                   |  |
| 1.3.5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....                    |  |
| 1.3.6. İnsan Kaynakları .....                                |  |
| 1.3.7. Sunulan Hizmetler .....                               |  |
| 1.3.7.1. Danışmanlık Hizmetleri .....                        |  |
| 1.3.8. İkili Protokol/Sözleşmeler .....                      |  |
| 1.3.9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....                   |  |
| 2. AMAÇ VE HEDEFLER.....                                     |  |
| 2.1. BİRİMİN AMAÇLARI VE HEDEFLERİ .....                     |  |
| 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....      |  |
| 3.1. MALİ BİLGİLER .....                                     |  |
| 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ .....                              |  |
| 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ..... |  |
| 4.1. GÜÇLÜ YÖNLER.....                                       |  |
| 4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER .....                         |  |
| 4.3. DEĞERLENDİRME.....                                      |  |
| 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....                                  |  |
| EK-1: HARCAMA YETKİLİSİ GÜVENCE BEYANI .....                 |  |
| EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU .....                             |  |

## **TABLO LİSTESİ**

|                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tablo 1: Merkez Müdürlüğü İletişim Bilgileri .....                                            |
| Tablo 2: Birim Hizmet Alanları .....                                                          |
| Tablo 3: Birim Tarafından Kullanılan Yazılımlar ve Kullanım Amaçları .....                    |
| Tablo 4: Yıllar İtibarıyla Personel Sayıları .....                                            |
| Tablo 5: Personel Sayıları .....                                                              |
| Tablo 6: Personelin Cinsiyet Dağılımı .....                                                   |
| Tablo 7: Merkez Üyelerinin ve Personelinin Aldıkları Ödüller .....                            |
| Tablo 8: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri ..... |
| Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Verilen Danışmanlık Hizmeti Bilgileri .....                        |
| Tablo 10: İkili Protokol/Sözleşmeler.....                                                     |
| Tablo 11: Merkez Müdürlüğü Yönetim Kurulu .....                                               |
| Tablo 12: Merkez Müdürlüğü Danışma Kurulu .....                                               |
| Tablo 13: Döner Sermaye Gelirleri .....                                                       |
| Tablo 14: Performans Göstergeleri .....                                                       |
| Tablo 15: Birim Hedefleri Gerçekleşme Durumu .....                                            |

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. MİSYON VE VİZYON

#### Misyon

Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin misyonu Afyonkarahisar ve ülke hayvancılığının ihtiyaç duyduğu kaliteli, bilimsel ve çağdaş hizmetleri en iyi şekilde sunmak ve uluslararası nitelikte kabul gören bir birim olmaktır.

#### Vizyon

Merkezimizin teknik ve fiziki altyapısını eksiksiz hale getirerek personelimizin yetkinliğini en üst düzeyde tutarak, toplam kalite uygulamalarını geliştirerek hizmet kalitesini artırmak ve ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören bir hizmet anlayışı sunmaktır.

### 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

2547 sayılı Kanun ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda, görev, yetki ve sorumluluk yerine getirilmektedir.

### 1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

#### 1.3.1. İletişim Bilgileri

**Tablo 1:** Merkez Müdürlüğü İletişim Bilgileri

| Üyenin (Unvanı) Adı Ve Soyadı     | Görevi           | Telefon        | E-Posta                |
|-----------------------------------|------------------|----------------|------------------------|
| Prof. Dr. Musa KORKMAZ            | Müdür            | 0555 543 11 87 | musakorkmaz@aku.edu.tr |
| Dr. Öğr. Üyesi Ebubekir YAZICI    | Müdür Yardımcısı | 0553 396 96 29 | eyazici@aku.edu.tr     |
| Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÖRÜCÜ ÖZBEK | Müdür Yardımcısı | 0532 392 54 32 | fgorucu@aku.edu.tr     |
| İsmail EROL                       | Şube Müdürü      | 0555 629 75 62 | ismailerol@aku.edu.tr  |

Web: [hayvanhastanesi.aku.edu.tr](http://hayvanhastanesi.aku.edu.tr)

E-Posta: [vsuam@aku.edu.tr](mailto:vsuam@aku.edu.tr)

İletişim: Pet Hayvan Danışma 0 272 218 28 34

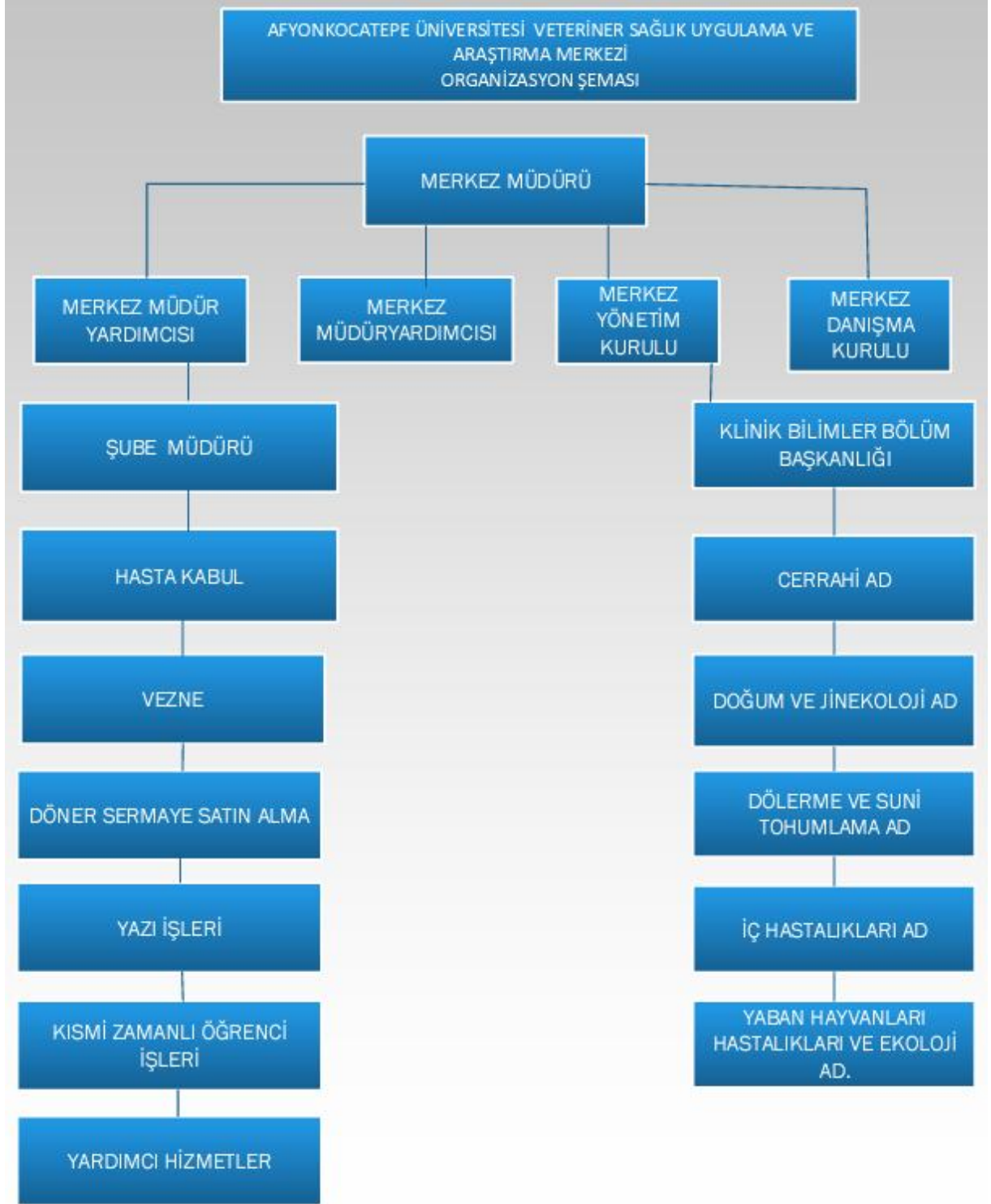
Çiftlik Hayvan Danışma 0 272 218 27 69

Adres : Afyon Kocatepe Üniversitesi, Veteriner Fakültesi, Hayvan Hastanesi, Ahmet Necdet Sezer Kampüsü, Gazlıgöl Yolu, 03200 AFYONKARAHİSAR

### **1.3.2. Tarihsel Gelişim**

Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Veteriner Fakóltesi ile birlikte 2005 yılından itibaren ANS Kampüsü içerisinde hizmet vermeye başlamıştır. Daha önce Veteriner Fakóltesi bünyesinde klinik hizmetleri veren merkezimiz 23 Ekim 2011 tarih ve 28093 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama Araştırma Merkezi Yönetmelięi” ile yeni bir statüye kavuşmuştur. Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Kocatepe Hayvan Hastanesi) 2005 yılından itibaren ANS Kampüsü içerisinde hizmet vermeye başlamıştır. Hastanemiz 11.09.2023 tarihinde ANS kampüsü içerisinde yer alan yeni binasına taşınmış ve yeni hastane binasında hizmet vermeye başlamıştır. Ülkemizin en modern ve donanımlı hastanelerinden biri olan yeni hastanemiz 7657 m2 kapalı alana ve 21.000 m2 açık alana sahip olup alanında uzman kadrosu ile bölge ve ülke hayvan sağlığına hizmet vermektedir. Aynı zamanda veteriner fakóltesi öğrencileri yeni hastanemiz ile en üst düzeyde uygulamalı eğitim olanağına kavuşmuşlardır.

### 1.3.3. Örgüt Yapısı



#### 1.3.4. Fiziksel Yapı

**Tablo 2:** Birim Hizmet Alanları

| Birim                                 | Sayı (Adet) |
|---------------------------------------|-------------|
| Muayene Salonu                        | 20          |
| Acil Servis                           | 1           |
| Aşı Odası                             | 1           |
| Triaj odası                           | 1           |
| Ultrasonografi Odası                  | 3           |
| Endoskopi Birimi                      | 1           |
| Yoğun Bakım Ünitesi                   | 6           |
| Ameliyathane                          | 8           |
| Hospitalizasyon ünitesi               | 10          |
| At Anestezi ve Uyanma Odası           | 1           |
| Fizyoterapi odası                     | 1           |
| Laboratuvar                           | 3           |
| Eczane                                | 1           |
| Radyoloji Görüntüleme Ünitesi         | 3           |
| Tomografi ünitesi                     | 1           |
| Sterilizasyon ünitesi                 | 1           |
| Açık at manevi                        | 1           |
| Çay ocağı                             | 1           |
| Derslikler                            | 3           |
| Öğrenci Giyinme Odası                 | 2           |
| Öğrenci Klinik Beceri Odası           | 5           |
| Mescit                                | 2           |
| Dinlenme Odası                        | 1           |
| Arşiv                                 | 1           |
| Lisansüstü Öğrenci Çalışma Odası      | 1           |
| Toplantı Salonu                       | 1           |
| Seminer Salonu                        | 1           |
| Öğretim üyesi ve idari personel odası | 35          |
| Veteriner Hekim Odası                 | 5           |
| Teknisyen Odası                       | 2           |
| Makine Odası                          | 1           |
| Isınma ve Gaz Sistemleri Odası        | 1           |

#### 1.3.5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

**Tablo 3:** Birim Tarafından Kullanılan Yazılımlar ve Kullanım Amaçları

| Programın Adı | Kullanım Amacı                                                                                                                                     |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E-VET yazılım | Hastaneye getirilen bütün hayvan türlerinin eşkal, tanı ve tedavilerine, aynı zamanda ödemelere ilişkin bütün kayıtların tutulması ve depolanması. |

E-VET yazılım sisteminde Muayene ve Hasta, Poliklinik, Hospitalizasyon, Laboratuvar, Tohumlama, Vezne, Senkronizasyon, Hasta Yönlendirme ve Bilgilendirme, Eczane, Tedavi, Görev Zamanlayıcı, Muhasebe, Yönetmelik, Randevu, Ürün Yönetim, Operasyon, Aşılama, Doğum ve Gebelik Takip Radyoloji ve Raporlama Modülleri bulunmaktadır.

### 1.3.6. İnsan Kaynakları

**Tablo 4:** Yıllar İtibarıyla Personel Sayıları

| Bilgiler          | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------|------|------|------|
| Akademik Personel | 31   | 31   | 35   |
| İdari Personel    | 25   | 20   | 22   |
| <b>Toplam</b>     |      |      |      |

Merkezimiz 2026 yılı itibarıyla 35 akademik ve 21 idari personel ile hizmet vermektedir.

**Tablo 5:** Personel Sayıları

| Unvanı                            | Görevlendirildiği Birim                     | Fiili Çalışan Personel Sayısı |
|-----------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|
| Prof. Dr.                         | Cerrahi A. D.                               | 4                             |
| Prof. Dr.                         | Dölerme ve Suni Tohumlama A.D.              | 3                             |
| Prof. Dr.                         | Doğum ve Jinekoloji A. D.                   | 5                             |
| Prof. Dr.                         | İç Hastalıkları A. D.                       | 6                             |
| Prof. Dr.                         | Yabani Hayvan Hastalıkları ve Ekoloji A. D. | 2                             |
| Doç. Dr.                          | Cerrahi A. D.                               | 1                             |
| Dr. Öğr. Üyesi                    | Cerrahi A. D.                               | 1                             |
| Dr. Öğr. Üyesi                    | Doğum ve Jinekoloji A. D.                   | 2                             |
| Dr. Öğr. Üyesi                    | İç Hastalıkları A. D.                       | 2                             |
| Dr. Öğr. Üyesi                    | Yabani Hayvan Hastalıkları ve Ekoloji A. D. | 2                             |
| Arş. Gör.                         | Cerrahi A. D.                               | 2                             |
| Arş. Gör.                         | Dölerme ve Suni Tohumlama A.D.              | 1                             |
| Arş. Gör.                         | Doğum ve Jinekoloji A. D.                   | 1                             |
| Arş. Gör.                         | İç Hastalıkları A. D.                       | 2                             |
| Arş. Gör.                         | Yabani Hayvan Hastalıkları ve Ekoloji A. D. | 1                             |
| Şube Müdürü/İdari Müdür           |                                             | 1                             |
| Veteriner Hekim                   | Muayenehane, Ameliyathane                   | 5                             |
| Eczacı                            | Eczane                                      | -                             |
| Anestezi Teknikeri                | Ameliyathane                                | 1                             |
| Laborant ve Veteriner Teknikeri   | Laboratuvar                                 | 2                             |
| Radyoloji ve Tıbbi Gör. Teknikeri | Radyasyon Alanları                          | 2                             |
| İklimlendirme Teknikeri           |                                             | 1                             |
| Bilgisayar İşletmeni              | Büro Personeli                              | 4                             |
| Destek Personeli                  | Temizlik                                    | 1                             |
| Sürekli İşçiler (657/4d)          | Büro Personeli, Temizlik İşleri             | 4                             |
| <b>TOPLAM</b>                     |                                             | <b>56</b>                     |

Merkezimiz 2026 yılı itibarıyla 35 akademik ve 21 idari personel ile hizmet vermektedir.

**Tablo 6:** Personelin Cinsiyet Dağılımı

| Kadro sınıfı      | Kadın |          | Erkek |          | Toplam personel |
|-------------------|-------|----------|-------|----------|-----------------|
|                   | Sayı  | Oran (%) | Sayı  | Oran (%) |                 |
| Akademik Personel | 6     | % 17,14  | 29    | % 82,86  | 35              |
| İdari Personel    | 4     | % 19,04  | 17    | % 80,96  | 21              |
| <b>Toplam</b>     | 10    |          | 46    |          | 56              |

**Tablo 7:** Merkez Üyelerinin ve Personelinin Aldıkları Ödüller

| Ödül Alan Personeli Adı<br>Soyadı | Ödülün Adı         | Yıl  |
|-----------------------------------|--------------------|------|
| Vet. Hek. Emre KAYA               | İdari Başarı Ödülü | 2025 |

**Tablo 8:** Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri

| Öğrencinin Eğitim Aldığı Fakülte/Bölüm | Öğrenci sayısı |
|----------------------------------------|----------------|
| Veteriner Fakültesi Veteriner Programı | 6              |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü             | 6              |
| <b>Toplam</b>                          | <b>12</b>      |

Merkez müdürlüğümüzde hasta hizmetlerinde ve 7/24 acil kliniğinde görev yapan 6 adet Veteriner Fakültesi Lisans öğrencisi ve 6 adet Sağlık Bilimleri Enstitüsüne kayıtlı lisansüstü öğrenci bulunmaktadır. 7/24 Acil Klinik hizmetlerinin sürdürülebilirliği açısından önemli bir görev üstlenen bu öğrencilerin hastanemizde görev almaları uygulamalı eğitimleri açısından da yarar sağlamaktadır.

Bunun dışında İŞKUR çalışma programı kapsamında hastanemize 60 öğrenci kısmi zamanlı olarak çalışmaktadır.

### 1.3.7. Sunulan Hizmetler

#### 1.3.7.1. Danışmanlık Hizmetleri

**Tablo 9:** Yıllar İtibarıyla Verilen Danışmanlık Hizmeti Bilgileri

| Hizmetin Konusu                                                              | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Sığırlarda Rekto Vaginal Yöntemle Suni Tohumlama Kursuna Danışmanlık Hizmeti | 6    | 2    |      |
| <b>Toplam</b>                                                                | 8    |      |      |

Çeşitli fakültelerden mezun olan veteriner hekimler için sahada Suni tohumlama yapabilmeleri için Suni Tohumlama Sertifikası almaları kanuni bir zorunluluktur. Bu kapsamda Merkezimizde 2023 yılı içerisinde Afyonkarahisar Veteriner Hekimleri Odası ile yapılan protokol kapsamında 6 adet, 2024 yılında 2 adet suni tohumlama kursu düzenlenmiştir.

### 1.3.8. İkili Protokol/Sözleşmeler

**Tablo 10:** İkili Protokol/Sözleşmeler

| Protokolün/Sözleşmenin Yapıldığı Kurumun Adı                             | Protokolün/Sözleşmenin Konusu                                                                                                                                                                                            | Başlama ve Bitiş Tarihi |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Afyonkarahisar Belediyesi Başkanlığı                                     | Sahipsiz Hayvanların Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü                                                                                                                                                 | 01.09.2025 – 01.09.2026 |
| 4. Müht.Blg.K.lığı 41'inci Müht.Bl.K.lığı                                | Ordu Hizmet Hayvanları Sağlık Hizmet Protokolü                                                                                                                                                                           | 04.09.2022 – 31.12.2025 |
| Afyonkarahisar İl Emniyet Müdürlüğü                                      | Afyonkarahisar il Emniyet Müdürlüğü Envanterinde Bulunan Köpeklerin Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde Yapılacak Olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü | 05.08.2025 – 05.08.2026 |
| T.C. Hava Kuvvetleri Komutanlığı 1'inci Ana Jet Üs Komutanlığı/Eskişehir | Ordu Hizmet Hayvanları Sağlık Hizmet Protokolü                                                                                                                                                                           | 05.08.2022 – 31.12.2025 |
| Uşak Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü                               | Sahipsiz Hayvanların Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü                                                                                                                                                 | 01.08.2025 – 01.08.2026 |
| Afyon İl Jandarma Komutanlığı                                            | Afyonkarahisar il Jan. Kom. Envanterinde Bulunan Köpeklerin AKÜ VSUAM'de Yapılacak Olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü                                                                          | ../../2023 – 31.12.2025 |

### 1.3.9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

**Tablo 11:** Merkez Müdürlüğü Yönetim Kurulu

| Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı     | Görevi           |
|-----------------------------------|------------------|
| Prof. Dr. Musa KORKMAZ            | Müdür            |
| Dr. Öğr. Üyesi Ebubekir YAZICI    | Müdür Yardımcısı |
| Prof. Dr. İbrahim DEMİRKAN        | Üye              |
| Prof. Dr. Fatih Mehmet BİRDANE    | Üye              |
| Prof. Dr. Duygu BAKİ ACAR         | Üye              |
| Prof. Dr. Fatih AVDATEK           | Üye              |
| Dr. Öğr. Üyesi Durmuş Fatih BAŞER | Üye              |

2025 yılında Merkez Müdürlüğümüz Yönetim Kurulu tarafından 19 toplantı yapılmış olup, 20 karar alınmıştır.

**Tablo 12:** Merkez Müdürlüğü Danışma Kurulu

| Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı  | Görevi           | Birimi/Kurumu                                                         |
|--------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Prof. Dr. Musa KORKMAZ         | Müdür            | Hayvan Hastanesi                                                      |
| Dr. Öğr. Üyesi Ebubekir YAZICI | Müdür Yardımcısı | Hayvan Hastanesi                                                      |
| Prof. Dr. İbrahim DEMİRKAN     | Üye              | Hayvan Hastanesi Cerrahi A.D. Başkanı                                 |
| Prof. Dr. Duygu BAKİ ACAR      | Üye              | Hayvan Hastanesi Doğum ve Jin. A. D. Başkanı                          |
| Vet. Hekim Doğan KAYA          | Üye              | Afyonkarahisar Veteriner Hekimler Odası Başkanı                       |
| Şükrü ERTUNÇ                   | Üye              | Afyonkarahisar Belediyesi Veteriner İşleri Müdürü                     |
| Vet. Hekim İhsan TEZGİDEN      | Üye              | Özel Sektör Temsilcisi                                                |
| Vet. Hekim Ali ÇAYLI           | Üye              | Özel Sektör Temsilcisi (Mezun Öğrenci)                                |
| Vet. Hekim Mahmut TAT          | Üye              | Afyonkarahisar İl Tarım ve Orman Müdürlüğü/Hayvan Sağlığı Şube Müdürü |

2025 yılında Merkez Müdürlüğümüz Danışma Kurulu tarafından 1 toplantı yapılmış olup, 1 karar alınmıştır.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1 Birimin Amaçları ve Hedefleri

1. Afyonkarahisar ve ülke hayvancılığının ihtiyaç duyduğu kaliteli, bilimsel ve çağdaş hizmetleri en iyi şekilde sunmak ve uluslararası nitelikte kabul gören bir birim olmaktır.
2. Merkezimizin teknik ve fiziki altyapısını eksiksiz hale getirerek personelimizin yetkinliğini en üst düzeyde tutarak, toplam kalite uygulamalarını geliştirerek hizmet kalitesini artırmak ve ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören bir hizmet anlayışı sunmaktır.
3. Eğitim ve hizmet kalitesinin artırılmasında önemli rol oynayan yardımcı teknik personel özellikle de 7/24 esaslı hizmetin sürdürülebilirliği için veteriner hekim ve teknisyen sayılarının artırılmasını sağlamak.
4. Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde hizmet içi eğitim ve hayat boyu öğrenme olanaklarını artırmak.
5. Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde sosyal sorumluluk bilinci ile sahipsiz hayvanlar için Afyonkarahisar ve Uşak Belediyesi ile yapılan protokoller gibi benzer protokollerin hayata geçmesini sağlamak.
6. Gelişen teknolojiye ayak uyduracak şekilde teşhis ve tedavi girişimlerinde kullanılan makine ve teçhizatların Merkezimize kazandırılmasını sağlamak.
7. Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde hizmet verecek olan ambulans hizmetinin etkin hale getirilmesi.

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. Mali Bilgiler

Merkezimizde hayvan sağlığı üzerine hizmet verilmekte olup çeşitli hayvan türlerinde karşılaşılan hastalıkların tanı ve tedavilerinden elde edilen gelirler döner sermaye geliri olarak kaydedilmektedir. Merkez Müdürlüğümüzün tüm döner sermaye ve mali işlemleri Merkezimiz ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü koordinesinde yürütülmektedir.

**Tablo 13:** Döner Sermaye Gelirleri

| Gelir Kodu | Faaliyet Türü         | Gelir Miktarı |
|------------|-----------------------|---------------|
| 600.01.43  | Hayvan Sağlığı Geliri | 10.218.344,20 |

#### 3.2. Performans Bilgileri

**Tablo 14:** Performans Göstergeleri

| Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2024  | 2025  | 20.. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|
| <b>Temel Göstergeler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |
| T.G. 1. Öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 31    | 35    |      |
| T.G. 2. İdari personel sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20    | 21    |      |
| T.G. 3. Fiziki alan (m <sup>2</sup> )                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 7.657 | 7.657 |      |
| <b>2024-2028 Stratejik Planı Performans Göstergeleri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |
| P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                                                                                                     | 31    | 35    |      |
| <i>P.G. 1.2.3.1. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısı</i>                                                                                                                                                                                                            |       |       |      |
| P.G. 1.2.3. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)                                                                                                                                                                        |       |       |      |
| P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |
| <i>P.G. 1.3.3.2. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen personel sayısı</i>                                                                                                                                                                                               |       |       |      |
| P.G. 1.3.5. Uluslararası iş birliği ve protokol sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |       |      |
| P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı                                                                                                                                                                                                                           |       |       |      |
| P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       |      |
| P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı                                                                                                                                                                                                                 |       |       |      |
| P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı                                                                                                                                                                                                                           |       |       |      |
| <i>P.G. 2.1.4.1. Öğretim üyelerinin uluslararası yayın sayısı (Web of Science)</i>                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |      |
| <i>P.G. 2.1.4.2. Öğretim elemanlarının uluslararası yayın sayısı (Web of Science)</i>                                                                                                                                                                                                                                    |       |       |      |
| <i>P.G. 2.1.4.3. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)</i>                                                                                                                                                                                                                             |       |       |      |
| P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)<br>Not: Öğretim elemanları tarafından üretilen toplam yayın sayısının öğretim üyesi sayısına bölümü ile hesaplanacaktır.                                                                                                               |       |       |      |
| <i>P.G. 2.1.5.1. Öğretim üyelerinin uluslararası atıf sayısı (Web of Science)</i><br>Not: Bu gösterge ve aşağıdaki göstergelerde üniversitenin kuruluşundan itibaren öğretim elemanları tarafından üretilen yayınlara ilgili faaliyet dönemi (01 Ocak-31 Aralık) tarihleri arasında yapılan atıflar dikkate alınacaktır. |       |       |      |
| <i>P.G. 2.1.5.2. Öğretim elemanlarının uluslararası atıf sayısı (Web of Science)</i>                                                                                                                                                                                                                                     |       |       |      |
| <i>P.G. 2.1.5.3. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)</i>                                                                                                                                                                                                                              |       |       |      |
| P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)<br>Not: Öğretim elemanlarına yapılan toplam atıf sayısının öğretim üyesi sayısına bölümü ile hesaplanacaktır.                                                                                                                          |       |       |      |
| P.G. 2.2.1. Mühendislik alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)                                                                                                                                                                                                             |       |       |      |

|                                                                                                                                                                                                              |      |      |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--|
| P.G. 2.2.2. Turizm alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)                                                                                                      |      |      |  |
| P.G. 2.2.3. Hayvan sağlığı ve hayvancılık alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)                                                                               | 9    | 5    |  |
| P.G. 2.2.4. Üniversitemizin öncelikli alanları (Turizm, mühendislik, hayvan sağlığı ve hayvancılık) dışındaki alanlarda gerçekleştirilen bilimsel etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.) |      |      |  |
| P.G. 2.2.5. Bölgesel kalkınma ihtiyaçlarına yönelik bilimsel proje sayısı                                                                                                                                    |      |      |  |
| P.G. 2.3.2. Teknoparkta yürütülen proje sayısı                                                                                                                                                               |      |      |  |
| P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin şirket sayısı                                                                                                                     |      |      |  |
| P.G. 2.3.4.1. Üniversite adına başvuru yapılan patent sayısı                                                                                                                                                 |      |      |  |
| P.G. 2.3.4.2. Üniversite adına başvuru yapılan faydalı model sayısı                                                                                                                                          |      |      |  |
| P.G. 2.3.4.3. Üniversite adına başvuru yapılan marka sayısı                                                                                                                                                  |      |      |  |
| P.G. 2.3.4. Üniversite adına başvuru yapılan patent/ faydalı model /marka sayısı                                                                                                                             |      |      |  |
| P.G. 2.3.5.1. Üniversite adına tescil edilen patent sayısı                                                                                                                                                   |      |      |  |
| P.G. 2.3.5.2. Üniversite adına tescil edilen faydalı model sayısı                                                                                                                                            |      |      |  |
| P.G. 2.3.5.3. Üniversite adına tescil edilen marka sayısı                                                                                                                                                    |      |      |  |
| P.G. 2.3.5. Üniversite adına tescil edilen patent/ faydalı model marka sayısı (kümülatif)                                                                                                                    |      |      |  |
| P.G. 3.1.1. Danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı                                                                                                                                                    | 2    | 1    |  |
| P.G. 3.1.2. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı                                                                                                                                                             | 3    | 2    |  |
| P.G. 3.1.3. Paydaşlarla yapılan protokol sayısı                                                                                                                                                              | 7    | 6    |  |
| P.G. 3.2.3. Daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısı                                                                                                               |      |      |  |
| P.G. 3.2.4. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı                                                                                                                       |      |      |  |
| P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)                                                                                                                                                          |      |      |  |
| P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)                                                                                                                                                             |      |      |  |
| P.G. 3.3.4. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)                                                                                                                                                                 |      |      |  |
| P.G. 3.4.1. Sportif faaliyetlerin sayısı                                                                                                                                                                     |      |      |  |
| P.G. 3.4.2. Sportif faaliyetlere katılan sporcu sayısı                                                                                                                                                       |      |      |  |
| P.G. 3.4.3. Sanatsal faaliyetlerin sayısı                                                                                                                                                                    |      |      |  |
| P.G. 3.4.4. Kültürel ve diğer sosyal faaliyetlerin sayısı                                                                                                                                                    |      |      |  |
| P.G. 3.4.5. Tedavi edilen hayvan sayısı                                                                                                                                                                      | 5610 | 6010 |  |
| P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı                                                                                                                           | 51   | 56   |  |
| P.G. 4.2.2. Eğitim düzeyini yükselten personel sayısı                                                                                                                                                        |      |      |  |
| P.G. 4.4.2. Üniversitenin sunmuş olduğu fiziksel imkânlardan (bina, peyzaj, altyapı vb.) memnuniyet düzeyi (%)                                                                                               |      |      |  |
| P.G. 4.4.4. Akademik personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m2)                                                                                                                                   | 150  | 150  |  |
| P.G. 4.4.5. İdari personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m2)                                                                                                                                      | 150  | 150  |  |

**Tablo 15:** Birim Hedefleri Gerçekleşme Durumu

| Sıra No | Birim Hedefleri                             | Kurum Hedefi | Gerçekleşme Durumu     |
|---------|---------------------------------------------|--------------|------------------------|
| 1.      | Tedavi edilen hayvan sayısının arttırılması |              | Hedef gerçekleşmiştir. |
| 2       | Döner sermaye gelirlerinin arttırılması     |              | Hedef gerçekleşmiştir. |

#### 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

##### 4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

- Merkezimizin (Hayvan Hastanesinin) bölgede bulunan en modern ve donanımlı hastanelerden birisi olması
- Güçlü ve donanımlı akademik ve teknik personele sahip olması

- Altyapı olanaklarının ve fiziki şartların iyi olması
- Hasta hizmetleri noktasında modern ve teknolojik cihaz envanterinin bulunması
- Afyonkarahisar ilinin çevre illerin kavşak noktası olmasından dolayı çevre illerden hasta akışının bulunması
- Çeşitli kurum ve kuruluşlar ile yapılan iş birliği protokollerinin bulunması
- Lisans ve lisansüstü öğrenciler için en üst düzeyde uygulamalı eğitim olanağı sunması

#### **4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER**

- 7/24 acil klinik hizmetlerinin sürdürülebilirliği bakımından kadrolu Veteriner Hekim ve Veteriner Sağlık Teknisyeni sayısının yetersiz olması
- Hastanemizin ilimiz ve çevre illerde yeteri kadar bilinmemesi
- MR gibi üst düzey cihazların bulunmaması
- Köylerde veya çiftliklerde bulunan büyükbaş hayvanlar için ambulans veya gezici klinik faaliyetlerinin bulunmaması

#### **4.3. DEĞERLENDİRME**

Genel olarak değerlendirildiğinde; Merkezimizin (Hayvan Hastanemizin) yeni binada hizmet vermeye başlaması ile birlikte hasta sayısında önemli bir ivmelenme gözlenmiştir. Bu durum hastane döner sermaye gelirlerine de olumlu olarak yansımıştır. Aynı zamanda Veteriner Fakültesi öğrencileri ile lisansüstü öğrenciler, yeni hastanemiz ile en üst düzeyde uygulamalı eğitim olanağına kavuşmuşlardır. Hastanemiz alt yapısında yapılan güçlendirmeler ile hayvan sağlığı noktasında üst düzeyde hizmet verilmeye başlanmıştır. Hastanemizin fiziki alanlarının ve altyapı olanaklarının iyi düzeyde olması akademik ve idari personelin motivasyonunu arttırmıştır. Bunun yanında hasta sahiplerinin aldıkları hizmet noktasında memnuniyet düzeyleri artış göstermiştir.

#### **5. ÖNERİ VE TEDBİRLER**

1. Akademik ve idari personel ile yardımcı personel ihtiyacının giderilmesi
2. Hasta hizmetlerinin daha etkin yapılabilmesi için MR gibi son teknoloji cihazlarının temin edilmesi
3. Hayvan sağlığı hizmetlerinin yaygınlaştırılması için yerel ve ulusal haber kaynaklarında hastane hizmetlerimizin tanıtımının artırılması.
4. Köylerde veya çiftliklerde bulunan büyükbaş hayvanların Hastanemize ulaşımının daha kolay yapılabilmesi için ambulans faaliyetlerinin hizmete geçirilmesi

## EK-1: HARCAMA YETKİLİSİ GÜVENCE BEYANI

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak, birimimde yürütülen faaliyetlerin görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından yürütülmesini, faaliyet ve süreçlere yönelik operasyonel risklerin belirlenmesini ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını, etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin oluşturulmasını ve işletilmesini ve tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamaktan, verdiğim harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve üst yönetime ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumluyum.

Bu çerçevede, faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvence sağlayan bir iç kontrol sisteminin birimimde oluşturulduğunu ve uygulandığını beyan ederim.

Birimimde yürütülen faaliyet ve süreçleri olumsuz etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, değerlendirilmiş, bu risklerin etki ve olasılıklarını azaltacak tedbirler uygulanmış ve raporlanmıştır.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum iç kontrole ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ile iç denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Prof. Dr. Musa KORKMAZ

Merkez Müdürü / Başhekim

## EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU

Merkezimiz 2025 yılı Birim Faaliyet Raporu oy birliği ile kabul edilmiştir.

| SIRA<br>NO | ÜYENİN ADI SOYADI                          | İMZA |
|------------|--------------------------------------------|------|
| 1          | Prof. Dr. Musa KORKMAZ (Yön. Kur. Başkanı) |      |
| 2          | Dr. Öğr. Üyesi Ebubekir YAZICI             |      |
| 3          | Prof. Dr. İbrahim DEMİRKAN                 |      |
| 4          | Prof. Dr. Fatih Mehmet BİRDANE             |      |
| 5          | Prof. Dr. Duygu BAKİ ACAR                  |      |
| 6          | Prof. Dr. Fatih AVDATEK                    |      |
| 7          | Dr. Öğr. Üyesi Durmuş Fatih BAŞER          |      |