



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

VETERİNER SAĞLIK UYGULAMA
VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
MÜDÜRLÜĞÜ

2024 YILI

BİRİM FAALİYET RAPORU

2025- AFYONKARAHİSAR

SUNUŐ

Merkezimiz baŐta Afyonkarahisar ili olmak üzere, bölgemiz ve ölkemiz genelinde hayvan sağlığı konusunda hizmet vermekte olup bunun yanında hayvan sahiplerinin hayvan yetiŐtiriciliđi hususunda bilgilendirilmelerine destek sağlamakta ve Veteriner Faköltesi öğrencileri ile Lisansüstü öğrencilerin eğitimi ve bilimsel araŐtırmaların yürütölmesi konularında faaliyet göstermektedir.

Bu kapsamda Merkezimizin 2024 Yılı Birim Faaliyet Raporu hazırlanmıŐtır.

Prof. Dr. Musa KORKMAZ
Merkez Müdürü/BaŐhekim

İÇİNDEKİLER

HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU	
İÇİNDEKİLER	
TABLO LİSTESİ.....	
1. GENEL BİLGİLER	
1.1. MİSYON VE VİZYON	
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	
1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER	
1.3.1. İletişim Bilgileri	
1.3.2. Tarihsel Gelişim.....	
1.3.3. Örgüt Yapısı.....	
1.3.4. Fiziksel Yapı	
1.3.5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	
1.3.6. İnsan Kaynakları	
1.3.7. Sunulan Hizmetler	
1.3.7.1. Danışmanlık Hizmetleri	
1.3.7.2. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetleri	
1.3.8. İkili Protokol/Sözleşmeler.....	
1.3.9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	
2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	
2.1. BİRİMİN AMAÇLARI VE HEDEFLERİ	
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	
3.1. MALİ BİLGİLER	
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
4.1. GÜÇLÜ YÖNLER.....	
4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER	
4.3. DEĞERLENDİRME.....	
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	
EK-1: HARCAMA YETKİLİSİ GÜVENCE BEYANI	
EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU	

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Merkez Müdürlüğü İletişim Bilgileri
Tablo 2: Birim Hizmet Alanları
Tablo 3: Birim Tarafından Kullanılan Yazılımlar ve Kullanım Amaçları
Tablo 4: Yıllar İtibarıyla Personel Sayıları
Tablo 5: Personel Sayıları
Tablo 6: Personelin Cinsiyet Dağılımı
Tablo 7: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri
Tablo 8: Danışmanlık Hizmeti Bilgileri
Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Verilen Danışmanlık Hizmeti Bilgileri
Tablo 10: Birim Etkinlik Bilgileri
Tablo 11: Birim Etkinlik Bilgileri (Devamı).....
Tablo 12: İkili Protokol/Sözleşmeler.....
Tablo 13: Merkez Müdürlüğü Yönetim Kurulu
Tablo 14: Merkez Müdürlüğü Danışma Kurulu
Tablo 15: Döner Sermaye Gelirleri
Tablo 16: Performans Göstergeleri
Tablo 17: Birim Hedefleri Gerçekleşme Durumu

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyon

Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin misyonu Afyonkarahisar ve ülke hayvancılığının ihtiyaç duyduğu kaliteli, bilimsel ve çağdaş hizmetleri en iyi şekilde sunmak ve uluslararası nitelikte kabul gören bir birim olmaktır.

Vizyon

Merkezimizin teknik ve fiziki altyapısını eksiksiz hale getirerek personelimizin yetkinliğini en üst düzeyde tutarak, toplam kalite uygulamalarını geliştirerek hizmet kalitesini artırmak ve ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören bir hizmet anlayışı sunmaktır.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

2547 sayılı Kanun ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda, görev, yetki ve sorumluluk yerine getirilmektedir.

1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. İletişim Bilgileri

Tablo 1: Merkez Müdürlüğü İletişim Bilgileri

Üyenin (Unvanı) Adı Ve Soyadı	Görevi	Telefon	E-Posta
Prof. Dr. Musa KORKMAZ	Müdür	0555 543 11 87	musakorkmaz@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Ebubekir YAZICI	Müdür Yardımcısı	0553 396 96 29	eyazici@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÖRÜCÜ ÖZBEK	Müdür Yardımcısı	0532 392 54 32	fgorucu@aku.edu.tr
İsmail EROL	Şube Müdürü	0555 629 75 62	ismailerol@aku.edu.tr

Web: hayvanhastanesi.aku.edu.tr

E-Posta: vsuam@aku.edu.tr

İletişim: Küçük Hayvan Danışma 0 272 218 28 34

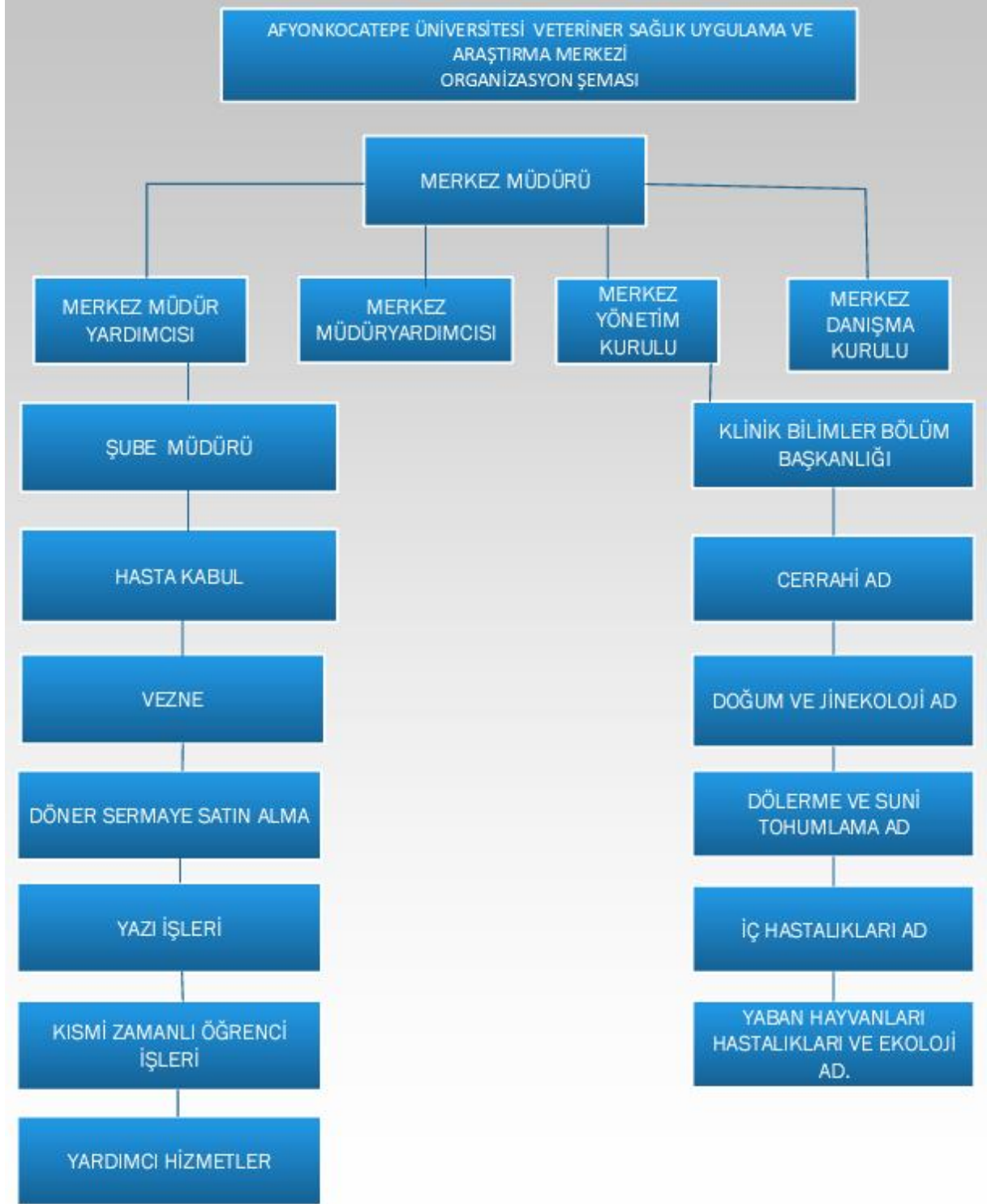
Büyük Hayvan Danışma 0 272 218 27 69

Adres : Afyon Kocatepe Üniversitesi, Veteriner Fakültesi, Hayvan Hastanesi, Ahmet Necdet Sezer Kampüsü, Gazlıgöl Yolu, 03200 AFYONKARAHİSAR

1.3.2. Tarihsel Gelişim

Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Veteriner Fakültesi ile birlikte 2005 yılından itibaren ANS Kampüsü içerisinde hizmet vermeye başlamıştır. Daha önce Veteriner Fakültesi bünyesinde klinik hizmetleri veren merkezimiz 23 Ekim 2011 tarih ve 28093 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama Araştırma Merkezi Yönetmeliği” ile yeni bir statüye kavuşmuştur. Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Kocatepe Hayvan Hastanesi) 2005 yılından itibaren ANS Kampüsü içerisinde hizmet vermeye başlamıştır. Hastanemiz 11.09.2023 tarihinde ANS kampüsü içerisinde yer alan yeni binasına taşınmış ve yeni hastane binasında hizmet vermeye başlamıştır. Ülkemizin en modern ve donanımlı hastanelerinden biri olan yeni hastanemiz 7657 m2 kapalı alana ve 21.000 m2 açık alana sahip olup alanında uzman kadrosu ile bölge ve ülke hayvan sağlığına hizmet vermektedir. Aynı zamanda veteriner fakültesi öğrencileri yeni hastanemiz ile en üst düzeyde uygulamalı eğitim olanağına kavuşmuşlardır.

1.3.3. Örgüt Yapısı



1.3.4. Fiziksel Yapı

Tablo 2: Birim Hizmet Alanları

Birim	Sayı (Adet)
Muayene Salonu	20
Acil Servis	1
Aşı Odası	1
Triaj odası	1
Ultrasonografi Odası	3
Endoskopi Birimi	1
Yoğun Bakım Ünitesi	6
Ameliyathane	8
Hospitalizasyon ünitesi	10
At Anestezi ve Uyanma Odası	1
Fizyoterapi odası	1
Laboratuvar	3
Eczane	1
Radyoloji Görüntüleme Ünitesi	4
Sterilizasyon ünitesi	1
Açık at manevi	1
Çay ocağı	1
Derslikler	3
Öğrenci Giyinme Odası	2
Öğrenci Klinik Beceri Odası	5
Mescit	2
Dinlenme Odası	1
Arşiv	1
Lisansüstü Öğrenci Çalışma Odası	1
Toplantı Salonu	1
Seminer Salonu	1
Öğretim üyesi ve idari personel odası	35
Veteriner Hekim Odası	5
Teknisyen Odası	2
Makine Odası	1
Isınma ve Gaz Sistemleri Odası	1

1.3.5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 3: Birim Tarafından Kullanılan Yazılımlar ve Kullanım Amaçları

Programın Adı	Kullanım Amacı
E-VET yazılım	Hastaneye getirilen bütün hayvan türlerinin eşkal, tanı ve tedavilerine, aynı zamanda ödemelere ilişkin bütün kayıtların tutulması ve depolanması.

E-VET yazılım sisteminde Muayene ve Hasta, Poliklinik, Hospitalizasyon, Laboratuvar, Tohumlama, Vezne, Senkronizasyon, Hasta Yönlendirme ve Bilgilendirme, Eczane, Tedavi, Görev Zamanlayıcı, Muhasebe, Yönetmelik, Randevu, Ürün Yönetim, Operasyon, Aşılama, Doğum ve Gebelik Takip Radyoloji ve Raporlama Modülleri bulunmaktadır.

1.3.6. İnsan Kaynakları

Tablo 4: Yıllar İtibarıyla Personel Sayıları

Bilgiler	2025
Akademik Personel	31
İdari Personel	20
Toplam	

Merkezimiz 2025 yılı itibarıyla 31 akademik ve 20 idari personel ile hizmet vermektedir.

Tablo 5: Personel Sayıları

Unvanı	Görevlendirildiği Birim	Fiili Çalışan Personel Sayısı
Prof. Dr.	Cerrahi A. D.	4
Prof. Dr.	Dölerme ve Suni Tohumlama A.D.	3
Prof. Dr.	Doğum ve Jinekoloji A. D.	5
Prof. Dr.	İç Hastalıkları A. D.	6
Prof. Dr.	Yabani Hayvan Hastalıkları ve Ekoloji A. D.	2
Doç. Dr.	Cerrahi A. D.	1
Dr. Öğr. Üyesi	Cerrahi A. D.	1
Dr. Öğr. Üyesi	Doğum ve Jinekoloji A. D.	1
Dr. Öğr. Üyesi	İç Hastalıkları A. D.	2
Dr. Öğr. Üyesi	Yabani Hayvan Hastalıkları ve Ekoloji A. D.	1
Arş. Gör.	Cerrahi A. D.	1
Arş. Gör.	Dölerme ve Suni Tohumlama A.D.	1
Arş. Gör.	Doğum ve Jinekoloji A. D.	1
Arş. Gör.	İç Hastalıkları A. D.	1
Arş. Gör.	Yabani Hayvan Hastalıkları ve Ekoloji A. D.	1
Şube Müdürü/İdari Müdür		1
Veteriner Hekim	Muayenehane, Ameliyathane	4
Eczacı	Eczane	-
Anestezi Teknikeri	Ameliyathane	1
Laborant ve Veteriner Teknikeri	Laboratuvar	2
Radyoloji ve Tıbbi Gör. Teknikeri	Radyasyon Alanları	2
İklimlendirme Teknikeri		1
Bilgisayar İşletmeni	Büro Personeli	4
Memur	Büro Personeli	1
Sürekli İşçiler (657/4d)	Büro Personeli, Temizlik İşleri	4
TOPLAM		51

Tablo 6: Personelin Cinsiyet Dağılımı

Kadro sınıfı	Kadın		Erkek		Toplam personel
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Akademik Personel	6	% 19,35	25	% 80,65	31
İdari Personel	4	% 20	16	% 80	20
Toplam	10		41		51

Tablo 7: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri

Öğrencinin Eğitim Aldığı Fakülte/Bölüm	Öğrenci sayısı
Veteriner Fakültesi Veteriner Programı	7
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7
Toplam	14

Merkez müdürlüğümüzde hasta hizmetlerinde ve 7/24 acil kliniğinde görev yapan 7 adet Veteriner Fakültesi Lisans öğrencisi ve 7 adet Sağlık Bilimleri Enstitüsüne kayıtlı lisansüstü öğrenci bulunmaktadır. 7/24 Acil Klinik hizmetlerinin sürdürülebilirliği açısından önemli bir görev üstlenen bu öğrencilerin hastanemizde görev almaları uygulamalı eğitimleri açısından da yarar sağlamaktadır.

1.3.7.1. Danışmanlık Hizmetleri

Tablo 8: Danışmanlık Hizmeti Bilgileri

Danışmanlık Hizmeti Verilen Kurumun Adı	Danışmanlık Hizmetinin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Afyonkarahisar Veteriner Hekimleri Odası Başkanlığı	Sığırlarda Rekto Vaginal Yöntemle Suni Tohumlama Kursuna Danışmanlık Hizmeti	18-22 Kasım 2024
Afyonkarahisar Veteriner Hekimleri Odası Başkanlığı	Sığırlarda Rekto Vaginal Yöntemle Suni Tohumlama Kursuna Danışmanlık Hizmeti	2 - 6 Aralık 2024

Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Verilen Danışmanlık Hizmeti Bilgileri

Hizmetin Konusu	2022	2023	2024
Sığırlarda Rekto Vaginal Yöntemle Suni Tohumlama Kursuna Danışmanlık Hizmeti	2	6	2
Toplam	10		

Çeşitli fakültelerden mezun olan veteriner hekimler için sahada Suni tohumlama yapabilmeler için Suni Tohumlama Sertifikası almaları kanuni bir zorunluluktur. Bu

kapsamda merkezimizde 2024 yılı içerisinde Afyonkarahisar Veteriner Hekimleri Odası ile yapılan protokol kapsamında 2 adet suni tohumlama kursu düzenlenmiştir.

1.3.7.2. Bilimsel ve Sosyal Faaliyetler

Tablo 10 2: Birim Etkinlik Bilgileri

Etkinlik Sıra No ¹	Etkinliğin Adı	Etkinliğin Türü ²	Etkinliğin Yeri	Etkinlik Toplumsal Katkı Faaliyeti mi?		Etkinlik Halka Açık mı?		Düzeyi		Hedef Kitle ³
				Evet	Hayır	Evet	Hayır	Ulusal	Uluslararası	
1	Hayvanları Tanıyorum	Tanıtım Programı	Kocatepe Hayvan Hastanesi	X			X	X		Diğer (İlkokul ve ortaokul çağındaki çocuklar)

Tablo 11: Birim Etkinlik Bilgileri (Devamı)

Etkinlik Sıra No ¹	Etkinliğin Kapsamı ⁵	Etkinliğin Üniversitenin Öncelikli Alanlarıyla İlişkisi ⁶	Katılımcı Sayısı	Etkinliğin Maliyeti ⁷	Etkinlik Memnuniyeti	Etkinlik Linki ⁴
1	Diğer (İlkokul ve ortaokul çağındaki çocuklar)	Hayvan sağlığı ve hayvancılık alanında gerçekleştirilen etkinlik	20	-	Çok İyi	hayvanhastanesi.aku.edu.tr/2024/06/10/etkinlik

1.3.8. İkili Protokol/Sözleşmeler

Tablo 12: İkili Protokol/Sözleşmeler

Protokolün/Sözleşmenin Yapıldığı Kurumun Adı	Protokolün/Sözleşmenin Konusu	Başlama ve Bitiş Tarihi
Afyonkarahisar Belediyesi Başkanlığı	Sahipsiz Hayvanların Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü	01.09.2024 – 01.09.2025
4. Müht.Blg.K.lığı 41'inci Müht.Bl.K.lığı	Ordu Hizmet Hayvanları Sağlık Hizmet Protokolü	04.09.2022 – 31.12.2025
Afyonkarahisar İl Emniyet Müdürlüğü	Afyonkarahisar İl Emniyet Müdürlüğü Envanterinde Bulunan Köpeklerin Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde Yapılacak Olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü	05.08.2022 – 05.08.2025
T.C. Hava Kuvvetleri Komutanlığı 1'inci Ana Jet Üs Komutanlığı/Eskişehir	Ordu Hizmet Hayvanları Sağlık Hizmet Protokolü	05.08.2022 – 31.12.2025
Uşak Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü	Sahipsiz Hayvanların Hastalıklarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Protokolü	02.08.2022 – 01.08.2025

Afyon İl Jandarma Komutanlığı	Afyonkarahisar il Jan. Kom. Envanterinde Bulunan Köpeklerin AKÜ VSUAM'de Yapılacak Olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü	.././2023 – 31.12.2025
Kütahya Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü	Sahipsiz Sokak Havanlarının Muayene, Teşhis ve Tedavi Edilmesi	02.01.2024 – 02.01.2025

1.3.9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Tablo 13: Merkez Müdürlüğü Yönetim Kurulu

Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Musa KORKMAZ	Müdür
Dr. Öğr. Üyesi Ebubekir YAZICI	Müdür Yardımcısı
Prof. Dr. İbrahim DEMİRKAN	Üye
Prof. Dr. Fatih Mehmet BİRDANE	Üye
Prof. Dr. Duygu BAKİ ACAR	Üye
Prof. Dr. Fatih AVDATEK	Üye
Dr. Öğr. Üyesi Durmuş Fatih BAŞER	Üye

2024 yılında Merkez Müdürlüğümüz Yönetim Kurulu tarafından 21 toplantı yapılmış olup, 26 karar alınmıştır.

Tablo 14: Merkez Müdürlüğü Danışma Kurulu

Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı	Görevi	Birimi/Kurumu
Prof. Dr. Musa KORKMAZ	Müdür	Hayvan Hastanesi
Dr. Öğr. Üyesi Ebubekir YAZICI	Müdür Yardımcısı	Hayvan Hastanesi
Prof. Dr. İbrahim DEMİRKAN	Üye	Hayvan Hastanesi Cerrahi A.D. Başkanı
Prof. Dr. Duygu BAKİ ACAR	Üye	Hayvan Hastanesi Doğum ve Jin. A. D. Başkanı
Prof. Dr. Mehmet UÇAR	Üye	Afyonkarahisar Veteriner Hekimler Odası Başkanı
Şükrü ERTUNÇ	Üye	Afyonkarahisar Belediyesi Veteriner İşleri Müdürü
İhsan TEZGİDEN	Üye	Özel Sektör Temsilcisi
Ali ÇAYLI	Üye	Özel Sektör Temsilcisi (Mezun Öğrenci)
Mahmut TAT	Üye	Afyonkarahisar İl Tarım ve Orman Müdürlüğü/Hayvan Sağlığı Şube Müdürü

2024 yılında Merkez Müdürlüğümüz Danışma Kurulu tarafından 2 toplantı yapılmış olup, 2 karar alınmıştır.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 Birimin Amaçları ve Hedefleri

1. Afyonkarahisar ve ülke hayvancılığının ihtiyaç duyduğu kaliteli, bilimsel ve çağdaş hizmetleri en iyi şekilde sunmak ve uluslararası nitelikte kabul gören bir birim olmaktır.
2. Merkezimizin teknik ve fiziki altyapısını eksiksiz hale getirerek personelimizin yetkinliğini en üst düzeyde tutarak, toplam kalite uygulamalarını geliştirerek hizmet kalitesini artırmak ve ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören bir hizmet anlayışı sunmaktır.
3. Eğitim ve hizmet kalitesinin artırılmasında önemli rol oynayan yardımcı teknik personel özellikle de 7/24 esaslı hizmetin sürdürülebilirliği için veteriner hekim ve teknisyen sayılarının artırılmasını sağlamak.
4. Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde hizmet içi eğitim ve hayat boyu öğrenme olanaklarını artırmak.
5. Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde sosyal sorumluluk bilinci ile sahipsiz hayvanlar için Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak Belediyesi ile yapılan protokoller gibi benzer protokollerin hayata geçmesini sağlamak.
6. Gelişen teknolojiye ayak uyduracak şekilde teşhis ve tedavi girişimlerinde kullanılan makine ve teçhizatların Merkezimize kazandırılmasını sağlamak.
7. Afyon Kocatepe Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde hizmet verecek olan ambulans hizmetinin etkin hale getirilmesi.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

Merkezimizde hayvan sağlığı üzerine hizmet verilmekte olup çeşitli hayvan türlerinde karşılaşılan hastalıkların tanı ve tedavilerinden elde edilen gelirler Döner sermaye geliri olarak kaydedilmektedir. Merkez Müdürlüğümüzün tüm döner sermaye ve mali işlemleri Merkezimiz ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü koordinesinde yürütülmektedir.

Tablo 15: Döner Sermaye Gelirleri

Gelir Kodu	Faaliyet Türü	Gelir Miktarı
600.01.43	Hayvan Sağlığı Geliri	6.241.564,45

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

Tablo 16: Performans Göstergeleri

Performans Göstergeleri	2024	20..	20..
Temel Göstergeler			
T.G. 1. Öğretim elemanı sayısı	31		
T.G. 2. İdari personel sayısı	20		
T.G. 3. Fiziki alan (m ²)	7.657		
2024-2028 Stratejik Planı Performans Göstergeleri			
P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısı	31		
<i>P.G. 1.2.3.1. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısı</i>			
P.G. 1.2.3. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)			
P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı			
<i>P.G. 1.3.3.2. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen personel sayısı</i>			
P.G. 1.3.5. Uluslararası iş birliği ve protokol sayısı			
P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı			
P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı			
P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı			
P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı			
<i>P.G. 2.1.4.1. Öğretim üyelerinin uluslararası yayın sayısı (Web of Science)</i>			
<i>P.G. 2.1.4.2. Öğretim elemanlarının uluslararası yayın sayısı (Web of Science)</i>			
<i>P.G. 2.1.4.3. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)</i>			
P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science) Not: Öğretim elemanları tarafından üretilen toplam yayın sayısının öğretim üyesi sayısına bölümü ile hesaplanacaktır.			
<i>P.G. 2.1.5.1. Öğretim üyelerinin uluslararası atf sayısı (Web of Science)</i> Not: Bu gösterge ve aşağıdaki göstergelerde üniversitenin kuruluşundan itibaren öğretim elemanları tarafından üretilen yayınlara ilgili faaliyet dönemi (01 Ocak-31 Aralık) tarihleri arasında yapılan atıflar dikkate alınacaktır.			
<i>P.G. 2.1.5.2. Öğretim elemanlarının uluslararası atf sayısı (Web of Science)</i>			
<i>P.G. 2.1.5.3. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası atf sayısı (Web of Science)</i>			
P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science) Not: Öğretim elemanlarına yapılan toplam atf sayısının öğretim üyesi sayısına bölümü ile hesaplanacaktır.			
P.G. 2.2.1. Mühendislik alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)			
P.G. 2.2.2. Turizm alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)			
P.G. 2.2.3. Hayvan sağlığı ve hayvancılık alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)	9		
P.G. 2.2.4. Üniversitemizin öncelikli alanları (Turizm, mühendislik, hayvan sağlığı ve hayvancılık) dışındaki alanlarda gerçekleştirilen bilimsel etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)			
P.G. 2.2.5. Bölgesel kalkınma ihtiyaçlarına yönelik bilimsel proje sayısı			
P.G. 2.3.2. Teknoparkta yürütülen proje sayısı			
P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin şirket sayısı			
<i>P.G. 2.3.4.1. Üniversite adına başvuru yapılan patent sayısı</i>			
<i>P.G. 2.3.4.2. Üniversite adına başvuru yapılan faydalı model sayısı</i>			
<i>P.G. 2.3.4.3. Üniversite adına başvuru yapılan marka sayısı</i>			
P.G. 2.3.4. Üniversite adına başvuru yapılan patent/ faydalı model /marka sayısı			
<i>P.G. 2.3.5.1. Üniversite adına tescil edilen patent sayısı</i>			
<i>P.G. 2.3.5.2. Üniversite adına tescil edilen faydalı model sayısı</i>			
<i>P.G. 2.3.5.3. Üniversite adına tescil edilen marka sayısı</i>			
P.G. 2.3.5. Üniversite adına tescil edilen patent/ faydalı model marka sayısı (kümülatif)			
P.G. 3.1.1. Danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı	2		
P.G. 3.1.2. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı	3		

P.G. 3.1.3. Paydaşlarla yapılan protokol sayısı	7		
P.G. 3.2.3. Daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısı			
P.G. 3.2.4. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı			
P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)			
P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)			
P.G. 3.3.4. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)			
P.G. 3.4.1. Sportif faaliyetlerin sayısı			
P.G. 3.4.2. Sportif faaliyetlere katılan sporcu sayısı			
P.G. 3.4.3. Sanatsal faaliyetlerin sayısı			
P.G. 3.4.4. Kültürel ve diğer sosyal faaliyetlerin sayısı			
P.G. 3.4.5. Tedavi edilen hayvan sayısı	5.610		
P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı	51		
P.G. 4.2.2. Eğitim düzeyini yükselten personel sayısı			
P.G. 4.4.2. Üniversitenin sunmuş olduğu fiziksel imkânlardan (bina, peyzaj, altyapı vb.) memnuniyet düzeyi (%)			
P.G. 4.4.4. Akademik personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m2)	150		
P.G. 4.4.5. İdari personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m2)	150		

Tablo 3: Birim Hedefleri Gerçekleşme Durumu

Sıra No	Birim Hedefleri	Kurum Hedefi	Gerçekleşme Durumu
1.	Tedavi edilen hayvan sayısının artırılması		Hedef gerçekleşmiştir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

- Merkezimizin (Hayvan Hastanesinin) bölgede bulunan en modern ve donanımlı hastanelerden birisi olması
- Güçlü ve donanımlı akademik ve teknik personele sahip olması
- Altyapı olanaklarının ve fiziki şartların iyi olması
- Hasta hizmetleri noktasında modern ve teknolojik cihaz envanterinin bulunması
- Afyonkarahisar ilinin çevre illerin kavşak noktası olmasından dolayı çevre illerden hasta akışının bulunması
- Çeşitli kurum ve kuruluşlar ile yapılan iş birliği protokollerinin bulunması
- Lisans ve lisansüstü öğrenciler için en üst düzeyde uygulamalı eğitim olanağı sunması

4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

- 7/24 acil klinik hizmetlerinin sürdürülebilirliği bakımından kadrolu Veteriner Hekim ve Veteriner Sağlık Teknisyeni sayısının yetersiz olması
- Hastanemizin ilimiz ve çevre illerde yeteri kadar bilinmemesi
- Tomografi ve MR gibi üst düzey cihazların bulunmaması

- Köylerde veya çiftliklerde bulunan büyükbaş hayvanlar için ambulans veya gezici klinik faaliyetlerinin bulunmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

Genel olarak değerlendirildiğinde; merkezimizin (Hayvan Hastanemizin) yeni binada hizmet vermeye başlaması ile birlikte hasta sayısında önemli bir ivmelenme gözlenmiştir. Bu durum hastane döner sermaye gelirlerine de olumlu olarak yansımıştır. Aynı zamanda veteriner fakültesi öğrencileri ile lisansüstü öğrenciler, yeni hastanemiz ile en üst düzeyde uygulamalı eğitim olanağına kavuşmuşlardır. Hastanemiz alt yapısında yapılan güçlendirmeler ile hayvan sağlığı noktasında üst düzeyde hizmet verilmeye başlanmıştır. Hastanemizin fiziki alanlarının ve altyapı olanaklarının iyi düzeyde olması akademik ve idari personelin motivasyonunu arttırmıştır. Bunun yanında hasta sahiplerinin aldıkları hizmet noktasında memnuniyet düzeyleri artış göstermiştir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

1. Akademik ve idari personel ile yardımcı personel ihtiyacının giderilmesi
2. Hasta hizmetlerinin daha etkin yapılabilmesi için tomografi gibi son teknoloji cihazlarının temin edilmesi
3. Hayvan sağlığı hizmetlerinin yaygınlaştırılması için yerel ve ulusal haber kaynaklarında hastane hizmetlerimizin tanıtımının artırılması.
4. Köylerde veya çiftliklerde bulunan büyükbaş hayvanların hastanemize ulaşımının daha kolay yapılabilmesi için ambulans faaliyetlerinin hizmete geçirilmesi

EK-1: HARCAMA YETKİLİSİ GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

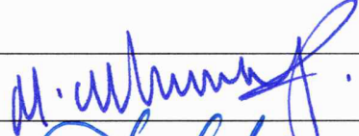


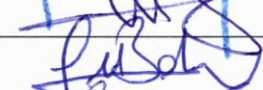
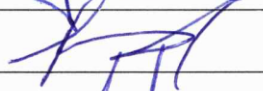

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Tarih: 18.01.2025


Prof. Dr. Musa KORKMAZ
Merkez Müdürü

EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU

Merkezimiz 2024 yılı Birim Faaliyet Raporu oy birliği ile kabul edilmiştir.

SIRA NO	ÜYENİN ADI SOYADI	İMZA
1	Prof. Dr. Musa KORKMAZ (Yön. Kur. Başkanı)	
2	Dr. Öğr. Üyesi Ebubekir YAZICI	
3	Prof. Dr. İbrahim DEMİRKAN	
4	Prof. Dr. Fatih Mehmet BİRDANE	
5	Prof. Dr. Duygu BAKI ACAR	
6	Prof. Dr. Fatih AVDATEK	
7	Dr. Öğr. Üyesi Durmuş Fatih BASER	